



## ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครศรีธรรมราช จำกัด

### เรื่อง นโยบายบริหารความเสี่ยง

\*\*\*\*\*

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครศรีธรรมราช จำกัด ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และสร้างความมั่นใจแก่สมาชิกว่าการดำเนินงานของสหกรณ์จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยกระดับการเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และธรรมาภิบาล คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 49 คราวประชุมครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 ได้มีมติทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง ซึ่งจัดทำขึ้นเมื่อลงวันที่ 22 กันยายน 2565 ใหม่โดยให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ในปัจจุบัน ดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ทุกคน ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และช่วยกับบริหารจัดการให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่เหมาะสม
  2. สหกรณ์ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานสากล
  3. ใช้กลยุทธ์บริหารความเสี่ยงอย่างสมดุลระหว่างระดับความเสี่ยง ผลตอบแทน และต้นทุนการจัดการความเสี่ยง พัฒนาให้มีสมรรถนะสูง มีธรรมาภิบาล และใช้ประโยชน์สูงสุดจากการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างแนวทางการดำเนินกิจกรรมตามหลักการสหกรณ์
  4. นำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงลดภาระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร
  5. กำหนดกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจทำให้การปฏิบัติงานตามปกติหยุดชะงัก
  6. รายงานการติดตามผลและการเผยแพร่สารสนเทศ การสื่อสาร ทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์
- นโยบายบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครศรีธรรมราช จำกัด สรุปได้ดังนี้

#### 1. ด้านเครดิต

1.1 กำหนดการให้สินเชื่อของสหกรณ์สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ กำหนดเพดานความเสี่ยงให้มั่นใจว่าสินเชื่อของสหกรณ์กระจายตัวอย่างเหมาะสม ประเมินความเสี่ยงของประเภทเงินกู้ พัฒนาบุคลากรเครื่องมือ ระบบสารสนเทศ

1.2 นโยบายในการลงทุนกำหนดเพดานความเสี่ยง ทบทวนหลักเกณฑ์ และติดตามสถานการณ์ขององค์กรผู้ออก

2. ด้านการตลาด บริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ย ผลตอบแทนเงินปันผล โดยประเมินผลกระทบจากปัจจัยภายนอก กำหนดเพดานความเสี่ยง ติดตามสถานการณ์ภาวะตลาดอย่างต่อเนื่อง

3. ด้านสภาพคล่อง ให้ความสำคัญในการจัดหาแหล่งเงินทุน สหกรณ์เน้นการใช้ทุนภายในจากเงินรับฝากและหุ้นของสมาชิก และกำหนดเป้าหมายการบริหารสินทรัพย์สภาพคล่องให้เป็นไปตามกฎกระทรวง และบริหารสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพ ให้ฝ่ายจัดการสหกรณ์รายงานสถานะสภาพคล่องทุกสิ้นวัน และจัดทำแผนสำรองฉุกเฉิน รวมทั้งมีการทดสอบภาวะวิกฤติอย่างสม่ำเสมอ

4. ด้านกลยุทธ์ สหกรณ์มีการระบุ วิเคราะห์ และประเมินปัจจัยเสี่ยงที่จะทำให้แผนงาน/โครงการไม่บรรลุเป้าหมาย ทบทวนแผนงาน มีการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผล
5. ด้านปฏิบัติการ กำหนดให้สหกรณ์ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักควบคุมภายใน
6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำหนดให้สหกรณ์รักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์สามารถตรวจจับภัยคุกคามและรายงานผลต่อทรัพยากร และการให้บริการของระบบสารสนเทศให้พร้อมใช้งาน และการให้สิทธิการเข้าถึงการใช้งานของผู้ใช้ภายในสหกรณ์ และมีการทดสอบซักซ้อมแผนฉุกเฉินทางเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ
7. ด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการเผยแพร่ขยายอาวุธที่อนุภาพทำลายล้างสูง (Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism AML/CFT) กำหนดให้สหกรณ์ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และรายงานตามที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนด

#### วิธีการบริหารความเสี่ยง

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครศรีธรรมราช จำกัด แบ่งการบริหารความเสี่ยงเป็น 2 ประเภท ได้แก่

- (1) การบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ เป็นการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการ ปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นสามารถควบคุมได้ และบริหารจัดการได้โดยผ่านเจ้าหน้าที่ ฝ่ายจัดการ
- (2) การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ หรือ เป้าหมายการดำเนินงาน รวมทั้งมีผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งมีองค์ประกอบการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
2. การกำหนดเป้าหมาย (Objective Setting)
3. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
5. การจัดการความเสี่ยง (Risk Responses)
6. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)
7. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)
8. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

ประกาศ ณ วันที่ 17 เดือนมีนาคม พ.ศ. 2568

พันตำรวจตรี

  
(สุวิทย์ ทองสุภา)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจนครศรีธรรมราช จำกัด